



FORMATION

Rentabilité et coût horaire décryptés : architectes, maîtrisez la gestion de votre agence et négociez vos contrats avec expertise

Dans un secteur architectural en constante évolution, maîtriser la gestion financière devient essentiel. Aspirant à anticiper les risques financiers, rentabiliser chaque projet et solidifier une position lors des négociations ? Cette formation offre le cadre idéal pour optimiser la trésorerie et sécuriser les contrats. En plongeant au cœur des enjeux économiques actuels, des outils financiers adaptés et du cadre juridique spécifique, on transforme son approche, devenant acteur clé de la réussite financière de ses projets.

87%

de satisfaction

COMPÉTENCES CLÉS

1. **Analyser le bilan comptable annuel de l'agence** pour évaluer sa rentabilité et sa structure financière en mobilisant les notions clés de comptabilité.
2. **Calculer le coût horaire de chaque membre** afin de mesurer la rentabilité potentielle des projets selon les temps productifs et non productifs.
3. **Adapter le modèle économique de l'agence aux attentes du marché** grâce au Business Model Canvas.
4. **Identifier les statuts juridiques et régimes fiscaux adaptés** pour optimiser la structure de l'agence, intégrer des clauses contractuelles protectrices dans ses documents afin de limiter les risques financiers en s'appuyant sur la réglementation et des exemples concrets.
5. **Mettre en place un système de suivi des coûts et des heures travaillées**, basé sur des outils comptables et de management fiables.

PROGRAMME

1^{ère} séquence : **Comprendre la base : Bilan comptable et notions économiques**

- Accueil des participants et tour de table des attentes.
- Présentation du formateur et introduction aux objectifs de la formation.
- Lecture des bilans comptables : extraction et interprétation des informations clés.
- Initiation aux notions de base de la comptabilité : coûts, rentabilité, et structure financière.
- Déterminer les coûts horaires via les temps productifs / non productifs

2^{ème} séquence : **Optimiser son modèle économique**

- Introduction au Business Model Canvas.
- **Exercice : Redesign de votre business model pour une rentabilité accrue.**
- Calcul des honoraires potentiels de l'agence par projet.

3^{ème} séquence : **Aspects juridiques et contractuels**

- Les différents statuts juridiques et leurs implications fiscales et sociales.
- Lien entre résultat économique, régime d'imposition et statut juridique.
- Les clause contractuelles pour protéger votre agence.

4^{ème} séquence : **Suivi et contrôle; bonnes pratiques de la gestion des coûts**

- Établir un système de management des coûts
- Maîtriser les éléments négociables lors de discussions contractuelles.
- Introduction à des outils efficaces pour le suivi des coûts par projet
- **Exercices d'application individuels ou en groupes : calcul d'honoraires ...**

MODALITÉS

Suivant la programmation.

Présentiel ou distanciel

- Exposés suivis de périodes de question-réponses
- Exercices d'application individuels ou en sous-groupes : études de cas, quiz...

PUBLICS

- Architecte
- Assistant administratif
- RH
- Collaborateur
- Dirigeant d'entreprise
- Responsable
- Paysagiste concepteur

14h

THÉORIE ●●○○○

PRATIQUE ●●●○○